



Børne-, Familie- og Skoleudvalget

BESLUTNINGSPROTOKOL

Sted: Mødelokale 250, rådhuset

Dato: Onsdag den 21. januar 2026

Start kl.: 13:00

Slut kl.: 16:10

Medlemmer: Aleksander Myrhøj (F)
Benno Blæsild (V)
Agnete Brandt Grann (V)
Allan Gjersbøl Jørgensen (A)
Niels Basballe (A)
Daniel Nyborg Jensen (C)
Jens Holst (Æ)

Fraværende:

Indholdsfortegnelse**Side**

1.	Konstituering af Børne-, Familie- og Skoleudvalget.....	1
2.	Overordnet introduktion til Børne-, Familie- og Skoleudvalget.....	3
3.	Nye arbejdsformer i fagudvalg	5
4.	Kort intro til skoleområdet samt præsentation af byggeteknisk rapport på folkeskoleområdet.....	8
5.	Kommissorium for Fremtidens folkeskoler i Norddjurs Kommune.....	11
6.	Ændring af forældrebetaling i dagtilbud og opnormering i daginstitutioner	14
7.	Handicapsagsbarometret 2025 og iværksatte foranstaltninger	18
8.	Godkendelse af Børne-, Familie- og Skoleudvalgets mødeplan og mødetidspunkter for 2026	22
9.	Orientering	25
10.	Børne-, Familie- og Skoleudvalgets arbejdsplan 2026	27
11.	Godkendelse af beslutningsprotokol.....	29
	Bilagsoversigt.....	30

1. Konstituering af Børne-, Familie- og Skoleudvalget

00.22.00.P35

26/3

Åben sag

Sagsgang

BFS

Sagsfremstilling

Det fremgår af § 17 i lov om kommunernes styrelse, at Kommunalbestyrelsen nedsætter et eller flere stående udvalg. Børne-, Familie- og Skoleudvalget er nedsat i henhold til styrelsesvedtægten og består af syv medlemmer.

Udvalget varetager den umiddelbare forvaltning af kommunens opgaver på børne-, familie-, skole- og dagtilbudsområdet.

Udpegningsperioden følger den kommunale valgperiode. Kommunalbestyrelsen har den 10. december 2025 besluttet, at følgende indtræder i udvalget:

- Aleksander Myrhøj (F)
- Benno Blæsild (V)
- Agnete Brandt Grann (V)
- Allan Gjersbøl Jørgensen (A)
- Niels Basballe (A)
- Daniel Nyborg Jensen (C)
- Jens Holst (Æ)

Ifølge konstitueringsaftalen mellem partierne er formand for Børne-, Familie- og Skoleudvalget Aleksander Myrhøj (F) og næstformand Benno Blæsild (V).

Norddjurs Kommunes styrelsesvedtægt er vedlagt.

Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Der er sammenhæng til Norddjurs Kommunes styrelsesvedtægt.

Økonomiske konsekvenser

Ingen økonomiske konsekvenser.

Indstilling

Direktøren for Sundhed, Læring og Trivsel indstiller, at Børne-, Familie- og Skoleudvalget konstituerer sig med formand Aleksander Myrhøj (F) og næstformand Benno Blæsild (V).

Bilag:

1 Åben Styrelsesvedtægt Norddjurs Kommune

385/26

Beslutning i Børne-, Familie- og Skoleudvalget den 21-01-2026

Godkendt.

2. Overordnet introduktion til Børne-, Familie- og Skoleudvalget

00.22.00.G01

25/7361

Åben sag

Sagsgang

BFS

Sagsfremstilling

På mødet vil forvaltningen give en kort indledende introduktion til Børne-, Familie- og Skoleudvalgets område.

Introduktionen vil blandt andet bestå af følgende punkter:

- Rammesætning for udvalgets arbejde
- Ønsker fra afgående Kommunalbestyrelse
- Ansvarsområder
- Anbefalinger fra Børne- og Ungdomsudvalget
- Større strategiske indsatser
- Overordnede nøgletal
- Praktiske oplysninger om udvalgsmøder, politikerspørgsmål mv.

Som en del af introduktionen lægges der op til en fælles drøftelse af udvalgets fremtidige arbejde.

Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Ingen væsentlig sammenhæng.

Økonomiske konsekvenser

Ingen økonomiske konsekvenser.

Lovgrundlag

Intet relevant lovgrundlag.

Indstilling

Direktøren for Sundhed, Læring og Trivsel indstiller, at introduktionen godkendes.

Beslutning i Børne-, Familie- og Skoleudvalget den 21-01-2026

Godkendt.

3. Nye arbejdsformer i fagudvalg

00.01.00.G01

25/9144

Åben sag

Sagsgang

ØK/NMT/EVK/KFL/SPO/BFS/SB

Sagsfremstilling

Denne sag lægger op til en drøftelse af udviklingen af nye arbejdsformer i de politiske udvalg, som skal understøtte og skabe mere rum for politikudvikling og samskabelse samt af, hvordan læring løbende kan ske i processen.

Kommunalbestyrelsen har i den forudgående periode igangsat et arbejde med at udvikle en ny politisk vision for Norddjurs Kommune, der skal være fundamentet for kommunens udvikling og samtidig erstatte mange af de eksisterende politikker, strategier og planer. Som led i dette og i Norddjurs Kommunes arbejde med værdiskabelse for borgerne og frisættelse af medarbejdere er der et stort politisk ønske om at styrke det strategiske fokus i det politiske arbejde, dialogen med borgerne og samskabelse med centrale aktører.

På baggrund af dette har forvaltningen udarbejdet forslag til nye arbejdsformer, der skal udvikles og afprøves i de politiske udvalg. Dette planlægges med fokus på at frigive mere tid og kapacitet til sager af større strategisk karakter og samskabelse med blandt andet borgere, forenings- og erhvervsliv samt partnerskaber. Denne indsats skal mobilisere en forandring og sikre strategisk udvikling i det politiske arbejde, der på sigt også vil ske i relation til visionen.

Med budgetaftalen for 2026-2029 etableres en politisk styregruppe, der får ansvaret for at drive processen og skabe ejerskab på tværs af de politiske udvalg. Styregruppen skal koordinere visions- og forenklingsarbejdet, herunder udfasning af nuværende politikker, strategier og planer, samt medvirke til et fælles afsæt for politikudvikling forankret i nye og ændrede politiske arbejdsformer.

Nye politiske arbejdsformer

Der igangsættes primo 2026 en række prøvehandlinger i udvalgene med henblik på at udvikle og afprøve nye arbejdsformer, der både understøtter udvalgenes rolle med dels at være kontrollanter og behandle sager og dels at skabe rum til politikudvikling og samskabelse med omverdenen. Disse nye arbejdsformer vil medføre en mere aktiv involvering af udvalgsmedlemmerne under møderne; fx ved faciliterede dialoger og drøftelser.

De nye arbejdsformer omfatter for eksempel:

- Kortere sagsfremstillinger med klart formål
- Hammerslagssager
- Sager opdelt i forskellige kategorier såsom temadrøftelser, beslutningssager, orienteringssager mv. i arbejdsplanen – og dermed på møderne
- Færre orienteringssager
- Arbejdsgrupper med deltagelse af politikere imellem udvalgmøderne
- Faste dialogmøder erstattes med temamøder, hvor centrale aktører inviteres
- Eksterne oplæg med fokus på vidensdeling/inspiration
- Flere besøg rundt i kommunen blandt borgere, medarbejdere og samarbejdspartnere
- Borgerinddragelse på nye måder.

Læring

De nye arbejdsformer evalueres og justeres løbende og skal danne grundlag for en kulturændring, der understøtter en mere strategisk, lærende og fleksibel organisation i Norddjurs Kommune.

Der etableres læringsrum mellem politikere og forvaltningen med fokus på erfaringsudveksling og fælles refleksion over nye arbejdsformer og forenkling i mødeafviklingen. Læringsrum fastholdes gennem hele foreklingsprocessen. Det skal bidrage til at kvalificere arbejdet i udvalgene og sikre sammenhæng på tværs af organisationen og senere hen i relation til visionen.

Den videre foreklingsproces

Når visionen er vedtaget medio 2026, igangsættes en ny runde med fokus på at sikre sammenhæng mellem forenklingsarbejdet og udfasningen af politikker, strategier og planer og realiseringen af den politiske vision.

Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Sagen har sammenhæng til arbejdet med ny vision, der har til formål at skabe en fælles retning for Norddjurs Kommune og understøtte udviklingen af en levende og bæredygtig kommune – til gavn for både borgere og erhvervsliv. Visionen skabes og udvikles i 1. og 2. kvartal 2026.

Økonomiske konsekvenser

Ingen økonomiske konsekvenser.

Lovgrundlag

Intet relevant lovgrundlag.

Indstilling

Direktør for Vækst, Klima og Fællesskaber og direktør for Sundhed, Læring og Trivsel indstiller, at:

1. udviklingen af de nye arbejdsformer drøftes
2. det drøftes, hvordan læring og evaluering løbende skal foregå i udvalget.

Beslutning i Børne-, Familie- og Skoleudvalget den 21-01-2026

Ad. 1 Drøftet.

Ad. 2 Udskudt til et kommende møde.

4. **Kort intro til skoleområdet samt præsentation af byggeteknisk rapport på folkeskoleområdet**

00.22.00.G01

25/7361

Åben sag

Sagsgang

BFS

Sagsfremstilling

Skolerne i Norddjurs Kommune er struktureret i seks områder; Anholt Skole, Auning Skole, Børneby Midt, Børneby Nord, Djurslandsskolen og Søren Kanne-skolen. Nogle af skolerne er placeret på flere matrikler, som benævnes som afdelinger under skolen. På mødet gives en kort introduktion til strukturen på skoleområdet. Efterfølgende vil der være en præsentation af hovedresultaterne fra en byggeteknisk analyse på skoleområdet, som blev gennemført i 2025.

Hovedanalyse på de kommunale skoler

Som del af projektet ”Kloge kvadratmeter – fremtidens Norddjurs” er der gennemført en hovedanalyse på de kommunale skoler. Hovedanalysen havde til formål at gennemgå den samlede bygningsmasse omkring de kommunale skoler for at give indsigt i de enkelte ejendoms bygningskvaliteter.

Resultatet af analysen fremgår af vedlagte rapport ”Kloge kvadratmeter – Fremtidens Norddjurs, Byggeteknisk analyse på skoleområdet”. De overordnede resultater af analysen blev gennemgået på et fællesmøde mellem Børne- og Ungdomsudvalget og Økonomiudvalget den 2. december 2025.

På dette møde vil analysens resultater blive gennemgået af afdelingsleder Omar Karsbek.

Den byggetekniske analyse på de kommunale skoler (undtagen Anholt) er baseret på en bygningsscoremodel med seks parametre: Anvendelsesgrad, Arealudnyttelse, Bæredygtighed, Kvalitet, Samlede udgifter til bygningsdrift og Tilstand. De seks parametre vurderes på en skala fra 1 til 5, hvor 1 er bedst. Den samlede bygningscore findes ved at lægge tallene fra de seks parametre sammen. I modellen repræsenterer den laveste mulige score på 6 det bedst

opnåelige resultat, mens den højeste mulige score på 30 angiver det dårligst opnåelige resultat.

Nedenstående tabel viser følgende den samlede bygningscore pr. folkeskole*:

Skole	Samlet score (laveste score er bedst)
Søren Kanne-skolen, afd. Vestre	15,6
Søren Kanne-skolen, afd. Søndre	16,7
Søren Kanne-skolen, afd. Toubro	17,8
Søren Kanne-skolen, afd. Østre	17,8
Børneby Midt, Glesborg Skole	13,7
Auning Skole	17,5
Børneby Nord, Ørsted	18,9
Børneby Nord, Allingåbro	19,0
Børneby Nord, Vivild	19,9

*Djurslandsskolens bygninger indgår på lige fod med de øvrige skolebygninger i rapporten, men er ikke medtaget i ovenstående tabel pga. det igangværende bygge- og renoveringsarbejde.

I rapporten er uddybet anvendelsen af lokaler, og hvor der kan være potentiale for ”ubrugte” kvadratmeter. Samtidig indeholder rapporten en vurdering af udgifter ved at istandsætte de enkelte skolebygninger for at forbedre deres bygningsscore.

Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Sammenhæng til Budgetaftale 2026 samt til Konstitueringsaftale - Norddjurs Kommune 2026-2029.

Økonomiske konsekvenser

Ingen økonomiske konsekvenser.

Indstilling

Direktøren for Sundhed, Læring og Trivsel indstiller, at introduktionen til strukturen på skoleområdet samt præsentation af resultater fra hovedanalysen på skoleområdet tages til efterretning.

Bilag:

- 1 Åben Rapport - Kloge kvadratmeter Fremtidens Norrdjurs - Byggeteknisk 97095/25
analyse på skoleområdet
- 2 Åben Præsentation til møde i BFS den 21. januar 2026 5502/26

Beslutning i Børne-, Familie- og Skoleudvalget den 21-01-2026

Godkendt.

Oplæg vedr. introduktion til strukturen på skoleområdet samt præsentation af resultater fra hovedanalysen på skoleområdet er vedlagt beslutningsprotokollen.

5. Kommissorium for Fremtidens folkeskoler i Norddjurs Kommune

17.01.04.P00

25/9156

Åben sag

Sagsgang

BFS, ØK, KB

Sagsfremstilling

I budgetaftalen 2026 og konstitueringsaftalen 'Sammen om et stærkere Norddjurs 2026-2029' er der beskrevet, at der skal igangsættes en involverende proces, hvor de fremtidige rammer og retning for kommunens folkeskoler skal drøftes. I denne sag præsenteres kommissoriet for *Fremtidens folkeskoler i Norddjurs Kommune*, som beskriver en proces i løbet af foråret 2026 med bred involvering på tværs af medarbejdere, ledere, borgere og det politiske niveau. Kommissoriet er vedlagt som bilag.

Afsæt

I kommunens folkeskoler arbejdes der med at skabe inkluderende læringsmiljøer, hvor elever og medarbejdere trives og opnår gode faglige resultater. Udvikling af den pædagogiske praksis og kompetencer, evalueringskultur og ledelsesunderstøttelse er essentielle elementer i denne sammenhæng. Derfor er der også over de seneste år igangsat en række nationale og kommunale initiativer, som netop har til formål at styrke elevernes faglige udvikling, trivsel og dannelse med forskellige greb inden for disse elementer.

I processen beskrevet i kommissoriet ligger fokus derfor på de strukturelle rammer, som omgiver eleverne og medarbejderne på skoleområdet, og som er essentielle for at understøtte og drive den faglige udvikling, trivsel og dannelse på skoleområdet.

Et parameter i denne sammenhæng vil være indsigter fra hovedanalyse af kommunens skolebygninger, udarbejdet i 2025 som en del af projektet *Kloge kvadratmeter – Fremtidens Norddjurs*.

Formål

Formålet med processen er at formulere ambitiøse og fremadskuende anbefalinger til de strukturelle rammer, der skal være med til at sikre de bedst mulige forudsætninger og rammer for arbejdet med høj faglighed, trivsel og dannelse blandt eleverne, samt et godt og bæredygtigt arbejdsmiljø for medarbejderne på kommunens folkeskoler.

Tids- og procesplan

Nedenfor skitseres den overordnede tidsplan for processen, som løber i foråret 2026 med mulig implementering fra 2027.

Proces	Tidsplan
Politisk behandling af kommissorium	BFS: 21. januar 2026 ØK: 3. februar 2026 KB: 17. februar 2026
Involverende proces	Marts-april 2026
Politisk behandling af anbefalinger fra involverende proces	BFS: 27. maj 2026 ØK: 9. juni 2026 KB: 16. juni 2026
Materiale kan indgå i budgetforhandlinger	August/september 2026
Mulig implementeringsfase	Fra forår 2027

Processen organiseres med en tværgående arbejdsgruppe og en række involverende møder/workshops, hvortil deltagerkredsen er beskrevet i vedlagte kommissorie.

Indstilling

Direktør for Sundhed, Læring og Trivsel indstiller, at kommissoriet godkendes.

Bilag:

1 Åben Kommissorie for Fremtidens folkeskoler i Norddjurs Kommune 2026/26

Beslutning i Børne-, Familie- og Skoleudvalget den 21-01-2026

Børne-, Familie- og Skoleudvalget ønsker, at deltagerkredsen i den tværgående arbejdsgruppe udvides, så det bliver formandskabet for Børne-, Familie- og Skoleudvalget, der deltager i arbejdsgruppen.

Med denne ændring tiltrædes indstillingen.

6. Ændring af forældrebetaling i dagtilbud og opnormering i daginstitutioner

00.22.04.P35

26/391

Åben sag

Sagsgang

BFS, ØK, KB

Sagsfremstilling

Regeringen har med aftale om finansloven for 2026 afsat midler til kommunerne på 1,7 mia. kr. årligt til dagtilbudsområdet. To vigtige elementer i aftalen er, at pædagogiske ledere udgår af opgørelsen af minimumsnormeringen og at forældrebetalingsandelen nedsættes til 21,3 pct. i kommunale dagtilbud. Begge med virkning pr. 1. januar 2027. Det er samtidig en forudsætning, at privatinstitutioner får del i midlerne. Brev fra børne- og undervisningsministeren er vedlagt som bilag.

For Norddjurs Kommune betyder det i 2026 en tildeling på 8,7 mio. kr., som skal anvendes til indfasning af kommende lovkrav om nedsættelse af forældrebetalingsandelen til 21,3 pct. og opnormering af pædagogisk personale. Det skal bemærkes, at eventuelle ændringer i forældrebetaling og normering først kan træde i kraft fra maj 2026, bl.a. på grund af den politiske behandlingstid samt tekniske og administrative opdateringer i dagtilbudssystemet.

I denne sag skal der tages stilling til reduktion af forældrebetalingen samt opnormering af pædagogisk personale i daginstitutionerne.

Reduktion af forældrebetaling

Det estimeres på grundlag af det kendte børnetal, at en nedsættelse af den maksimale forældrebetalingsandel i daginstitutioner og dagpleje vil medføre en merudgift på cirka 6,3 mio. kr. i 2026, hvis forældrebetalingen reduceres med 3,7 procentpoint til 21,3%.

Da reduktionen først kan gælde fra maj, vil udgiften i 2026 reelt være 4,2 mio. kr.

Opnormering i daginstitutionerne

Når pædagogiske ledere fra 2027 ikke længere kan indgå i opgørelsen af minimumsnormeringen, forventes det at medføre en udgift på cirka 3,7 mio. kr. til ansættelse af pædagogisk per-

sonale for fortsat at kunne opfylde minimumsnormeringen, hvilket svarer til ca. 8,1 fuldtidsstillinger. Såfremt opnormeringen sker allerede i maj 2026, vil udgiften i 2026 være 2,5 mio. kr.

Det bemærkes, at Norddjurs Kommune forventer at overholde minimumsnormeringerne i 2026 med udgangspunkt i det afsatte budget.

Afledte effekter i privatinstitutioner og pasningsordninger

Det estimeres, at meromkostningerne til privatinstitutioner og pasningsordninger samlet vil udgøre 1,1 mio. kr., når der tilføres ekstra midler på 2,5 mio. kr. til pædagogisk personale i de kommunale institutioner og forældrebetalingssandelen samtidig nedsættes fra 25% til 21,3% fra maj 2026.

Effekt ved fuld indfasning fra maj 2026

De samlede økonomiske implikationer i 2026, hvis forældrebetalingssandelen sænkes til 21,3 pct. og der allerede i 2026 opnormeres med pædagogisk personale svarende til 8,1 fuldtidsstillinger, fremgår af nedenstående tabel.

Overblik over de økonomiske effekter i 2026

Område	Helårsudgifter (i mio. kr.) 2026	Udgifter ved implementering fra maj 2026
Nedsættelse af forældrebetalingen i daginstitutioner og dagpleje	6,3	4,2
Opnormering pædagogisk personale	3,7	2,5
Afledt udgift private institutioner og pasningsordninger	1,7	1,1
Totale udgifter	11,7	7,8
Tilskud fra staten i 2026	-8,7	8,7
Merudgift/merindtægt	3,0	-0,9

Note: + = udgifter, - = indtægter.

Som det fremgår af tabellen, vil der i 2026 ved fuld indfasning af både opnormering og nedsættelse af forældrebetaling inkl. afledt effekt i private institutioner og pasningsordninger væ-

re et merforbrug på 3,0 mio. kr. Når dette først sker fra maj 2026, er det muligt at sænke forældrebetalingen og hæve normeringen med fuld effekt og stadig have et mindreforbrug på 0,9 mio. kr.

Det skal i den sammenhæng bemærkes, at der ikke forventes væsentlige finansieringsmæssige udfordring i 2027, hvor der alene forventes en mindre ubalance på 0,4 mio. kr. mellem udgifter og indtægter. Dette skyldes at det statslige tilskud for 2027 forventes at være 2,6 mio. kr. højere, da tilskuddet forventes at overgå til udmøntning efter bloktilskudsnøglen (DUT), hvor det i 2026 udmøntes efter børnetal.

Det skal desuden bemærkes, at hvis normeringen øges udover målet for 2027 (8,1 fuldtidsansat) i 2026, vil det indebære, at den vil falde igen til 2027 eller der vil skulle findes ekstra finansiering i 2027 for at kunne fastholde normeringen på et højere niveau end 8,1 fuldtidsstillinger, som er niveauet for overholdelse af minimumsnormeringen. Det bemærkes i den forbindelse, at størrelsen på taksterne i daginstitutioner og private pasningstilbud vil blive højere, selvom forældrebetalingsandelen fastholdes på 21,3 pct, hvis normeringen øges med ekstra 0,9 mio. kr. Dette skyldes at beregningen sker på grundlag af en større ramme.

Økonomiske konsekvenser

Forældrebetalingsandele ved takstændring og opnormering pr. maj 2026

	Nuværende takster	Fuld takstsækning og opnormering med 8,1 fuldtidsstilling (pr. maj 2026)
Forældrebetalingsprocent	25,0%	21,3%
Takst dagpleje	3.345	2.850
Takst daginstitution 0 - 2 år	4.417	3.877
Takst daginstitution 3 - 6 år	2.208	1.938
Tilskud til private institutioner 0 - 3 år	13.250	14.336
Tilskud til private institutioner 3,1 - 6 år	6.673	7.225
Tilskud til privat pasning	7.527	7.898

	Nuværende takster	Fuld takstsænkning og op- normering med 8,1 fuld- tidsstilling (pr. maj 2026)
0 - 3 år		
Tilskud til privat pasning 3,1 - 6 år	4.380	4.762
Mulig opnormering finan- sieret af statstilskud i mio. kr. (fuldtidsstillinger)	0	2,5 (8,1)
Ikke anvendt statstilskud i mio. kr.	8,7	0,9

Bemærkninger til tabellen:

- De anførte takster er månedlige takster pr. barn.
- Taksterne på 25 pct. er nuværende vedtagne takster i 2026.
- Tilskud pr. barn i private institutioner er opgjort som samlet drift-, administrations- og bygningstilskud pr. barn.
- Tilskuddet pr. barn i privat pasning er opgjort ekskl. evt. reduktion på 4 pct. for kommunens administration af forældrenes ordning.

Indstilling

Direktør for Sundhed, Læring og Trivsel indstiller, at:

1. forældrebetalingssandelen ændres fra 25 pct. til 21,3 pct. fra maj 2026 og de deraf følgende takster.
2. normeringen i daginstitutionerne forøges med 8,1 fuldtidsstilling fra maj 2026.

Bilag:

1 Åben Brev fra børne- og undervisningsministeren

3733/26

Beslutning i Børne-, Familie- og Skoleudvalget den 21-01-2026

Ad. 1 Tiltrådt.

Ad. 2 Tiltrådt.

7. Handicapsagsbarometret 2025 og iværksatte foranstaltninger

27.00.00.G01

26/56

Åben sag

Sagsgang

BFS, ØK, KB

Sagsfremstilling

Ankestyrelsen offentliggjorde den 9. december 2025 Handicapsagsbarometret 2025. Formålet med barometret er at give et overordnet og generaliserbart billede af kvaliteten i sagsbehandlingen på handicapområdet på tværs af landets kommuner.

I Handicapsagsbarometret 2025 har Ankestyrelsen indhentet 385 sager fra landets 98 kommuner vedrørende sager om dækning af tabt arbejdsfortjeneste efter barnets lov § 87 (tidligere servicelovens § 42). Fra Norddjurs Kommune har Ankestyrelsen behandlet 4 sager.

På baggrund af de samlede resultater har Ankestyrelsen besluttet, at kommunalbestyrelserne skal behandle Handicapsagsbarometret og orientere Ankestyrelsen om, hvilke foranstaltninger, der iværksættes for at sikre bedre overholdelse af sagsbehandlingsfristerne, jf. retssikkerhedslovens § 79 a, stk. 2. Brev fra Ankestyrelsen er vedlagt som bilag.

Med denne sag skal Handicapsagsbarometrets resultater drøftes og det skal besluttes, om de allerede iværksatte foranstaltninger i Norddjurs Kommune er tilstrækkelige.

Handicapsagsbarometret 2025 er vedlagt som bilag, men kan også tilgås [her](#). Mere information om handicapsagsbarometret kan findes [her](#).

Resultaterne præsenteres samlet for alle 385 sager og giver dermed et billede af den juridiske kvalitet i sagsbehandlingen på tværs af landets kommuner. Resultaterne kan ikke anvendes til at vurdere kvaliteten af sagsbehandlingen i den enkelte kommune, idet antallet af sager fra hver kommune er for begrænset til at være repræsentativt for kommunens samlede sagsbehandling.

Handicapsagsbarometret 2025 viser blandt andet landsdækkende udfordringer i forhold til overholdelse af sagsbehandlingsfrister og den retlige kvalitet i sager om tabt arbejdsfortjeneste.

Undersøgelsen viser blandt andet:

- 48 pct. af sagerne overskrider kommunernes egne fastsatte sagsbehandlingsfrister
- I 42 pct. af disse sager overskrides fristen med 10 uger eller mere
- Kun få borgere modtager skriftlig orientering om en ny frist, selv om dette er et lovkrav efter retssikkerhedslovens § 3, stk. 2
- 54 pct. af sagerne indeholder retlige mangler, og 48 pct. af afgørelserne ville være blevet omgjort, hvis de var blevet påklaget.

Uddybning af Norddjurs Kommunes resultater

Den 4. december 2025 modtog Norddjurs Kommune Ankestyrelsens vurdering af de sager, som kommunen i forsommeren 2024 havde indsendt. Ankestyrelsen bemærker i følgebrevet, at der ikke kan drages generelle konklusioner om kvaliteten af sagsbehandlingen i kommunen alene på baggrund af de indsendte sager.

Ankestyrelsen har udtaget 4 sager fra Norddjurs Kommune til vurdering:

- I 2 ud af 4 sager ville afgørelsen være blevet stadfæstet, hvis sagen var blevet påklaget.
- I 1 ud af 4 sager ville afgørelsen være blevet ændret, hvis sagen var blevet påklaget.
- I 1 ud af 4 sager ville afgørelsen være blevet hjemvist, hvis sagen var blevet påklaget.

Endvidere fremgår det, at:

- I 2 ud af 4 sager er der ikke konstateret retlige mangler.
- I 2 ud af 4 sager er sagsbehandlingsfristen overskredet, uden at borgeren er blevet orienteret om en ny frist.

Det bemærkes, at de data, som indgår i Handicapsagsbarometret 2025, bygger på sager indsendt i forsommeren 2024. Siden da har Norddjurs Kommune iværksat en række konkrete organisatoriske og faglige tiltag med henblik på at styrke sagsbehandlingskvaliteten og for-

bedre overholdelsen af sagsbehandlingsfristerne i sager om tabt arbejdsfortjeneste efter barnets lov § 87.

De iværksatte tiltag omfatter:

- Implementering af DUBU som fælles fagsystem med henblik på at styrke systematik, dokumentation og overblik i sagsbehandlingen samt understøtte rettidig opfølgning og overholdelse af sagsbehandlingsfrister
- Opkvalificering af specialteamet, således alle rådgivere kan varetage sagsbehandling efter § 87
- Opnormering af specialteamet med yderligere én rådgiver pr. januar 2026 samt anvendelse af vikar i perioden sommer–ultimo 2025 som følge af sygemeldinger
- Midlertidig ansættelse af administrativ medarbejder i en tre måneders periode med fokus på administrative opgaver for at frigøre tid til sagsbehandling
- Implementering af nyt beregningssystem (Kommuneberegner) til sager om tabt arbejdsfortjeneste; alle medarbejdere er undervist i december 2025, og fuld anvendelse forventes i 2026
- Ny administrativ stilling januar 2026 til beregninger i sager efter §§ 86 og 87.

På denne baggrund vurderer forvaltningen, at der allerede er iværksat målrettede og relevante foranstaltninger, som adresserer de udfordringer, som Handicapsagsbarometret 2025 peger på, særligt i forhold til fristoverholdelse og sagsbehandlingskvalitet. Det foreslås derfor, at der ikke iværksættes yderligere foranstaltninger på nuværende tidspunkt, men at der i stedet følges op på effekten af de allerede gennemførte tiltag som led i den løbende ledelses- og kvalitetsopfølgning.

Der er udarbejdet et udkast til svar til Ankestyrelsen, som beskriver Kommunalbestyrelsens behandling af Handicapsagsbarometret 2025 og de allerede iværksatte foranstaltninger. Udkast til svar er vedlagt som bilag.

Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Sammenhæng til den fælles langsigtede strategi for Børne- og Familieområdet i Norddjurs Kommune.

Økonomiske konsekvenser

Ingen økonomiske konsekvenser.

Lovgrundlag

Barnets Lov § 87 og retssikkerhedslovens § 79 a.

Indstilling

Direktør for Sundhed, Læring og Trivsel indstiller, at:

1. Handicapsagsbarometret 2025 tages til efterretning
2. de allerede iværksatte organisatoriske og faglige tiltag er tilstrækkelige på nuværende tidspunkt, og at der derfor ikke igangsættes yderligere foranstaltninger
3. det vedlagte udkast til svar til Ankestyrelsen godkendes.

Bilag:

1	Åben Handicapsagsbarometret 2025	424/26
2	Åben Brev fra Ankestyrelsen ver. Handicapsagsbarometret 2025	1886/26
3	Åben Udkast til svar til Ankestyrelsen	2162/26

Beslutning i Børne-, Familie- og Skoleudvalget den 21-01-2026

Ad. 1 Tilrådt.

Ad. 2 Tilrådt.

Ad. 3 Tilrådt.

Børne-, Familie- og Skoleudvalget ønsker at genbesøge rapporten på et senere tidspunkt med henblik på et læringsperspektiv.

8. Godkendelse af Børne-, Familie- og Skoleudvalgets mødeplan og mødetidspunkter for 2026

00.22.00.P35

26/3

Åben sag

Sagsgang

BFS

Sagsfremstilling

Forud for hvert kalenderår godkender Kommunalbestyrelsen og udvalgene den politiske mødeplan.

Kommunalbestyrelsen har på møde den 17. juni 2025 godkendt planen for møder i 2026. Med udgangspunkt i denne skal forslag til Børne-, Familie- og Skoleudvalgets møder og mødetidspunkter for 2026 godkendes.

På gruppeformandsmødet den 6. maj 2025, blev der præsenteret oplæg for afvikling af mødeplan 2026 således, at møderne foregår i et 4-ugers møderul. Gruppeformandskredsen kvalificerede oplægget, og der var opbakning til 4-ugers møderullet:

- Uge 1: Fagudvalg
- Uge 2: Ingen møder
- Uge 3: Økonomiudvalgsmøde
- Uge 4: Kommunalbestyrelsesmøde.

Det betyder, at ugen efter fagudvalgsmøderne vil være mødefri, så beslutninger fra fagudvalgene kan nå at være klar til udsendelse af dagsorden til Økonomiudvalgsmødet. Formøderne afholdes som udgangspunkt en uge før fagudvalgsmøderne.

Forvaltningen foreslår, at Børne-, Familie- og Skoleudvalgets ordinære møder i 2026 afholdes på følgende datoer:

- Onsdag den 21. januar 2026
- Onsdag den 25. februar 2026

- Onsdag den 25. marts 2026
- Onsdag den 29. april 2026
- Onsdag den 27. maj 2026
- Onsdag den 24. juni 2026
- Onsdag den 26. august 2026
- Onsdag den 23. september 2026
- Onsdag den 21. oktober 2026
- Onsdag den 18. november 2026
- Onsdag den 16. december 2026.

Forvaltningen foreslår desuden, at udvalgsmøderne afholdes i tidsrummet kl. 13.00-16.00.

Dog foreslås mødet den 27. maj 2026 at blive afholdt i tidsrummet 15.15-18.00 pga. overlap med Kultur-, Fritids- og Landdistriktsudvalget.

Den politiske mødekalender for 2026 er vedlagt. Mødekalenderen indeholder en oversigt over alle de ordinære møder i Kommunalbestyrelsen, Økonomiudvalget og alle fagudvalg. Den vedlagte mødekalender 2026 er med forbehold for de eventuelle ændringer som de forskellige udvalg beslutter.

Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Ingen sammenhæng.

Økonomiske konsekvenser

Ingen økonomiske konsekvenser.

Lovgrundlag

Intet relevant lovgrundlag.

Indstilling

Direktør for Sundhed, Læring og Trivsel indstiller, at forslag til mødeplan og -tidspunkter i 2026 for Børne-, Familie- og Skoleudvalget godkendes.

Bilag:

1 Åben Mødekalender 2026

493/26

Beslutning i Børne-, Familie- og Skoleudvalget den 21-01-2026

Godkendt.

9. Orientering

00.22.04.P35

26/76

Åben sag

Sagsgang

BFS

Sagsfremstilling

På Børne-, Familie- og Skoleudvalgets møde vil der være mulighed for orientering fra:

- udvalgsformanden.
- udvalgsmedlemmer.
- forvaltningen.
 - Nyt privat børne- og ungehjem - Aagaarden. Et notat er vedlagt som bilag.

Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Ingen sammenhæng.

Økonomiske konsekvenser

Ingen økonomiske konsekvenser.

Lovgrundlag

Intet relevant lovgrundlag.

Indstilling

Direktør for Sundhed, Læring og Trivsel indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Bilag:

1 Åben Notat - Nyt privat børne- og ungehjem - Aagaarden

1631/26

Beslutning i Børne-, Familie- og Skoleudvalget den 21-01-2026

Godkendt.

10. Børne-, Familie- og Skoleudvalgets arbejdsplan 2026

00.22.00.P35

26/3

Åben sag

Sagsgang

BFS

Sagsfremstilling

Forvaltningen har udarbejdet en arbejdsplan for 2026 for Børne-, Familie- og Skoleudvalget. Arbejdsplanen vil løbende blive justeret i løbet af året.

I april 2026 offentliggøres den nye sundhedsprofil "Hvordan har du det?". Sundhedsprofilen beskriver udviklingen i befolkningens helbred, trivsel og sundhedsvaner over tid. Forvaltningen foreslår, at der holdes et fælles temamøde mellem Sundheds-, Pleje- og Omsorgsudvalget, Social- og Beskæftigelsesudvalget samt Børne-, Familie- og Skoleudvalget. På temamødet vil forsknings- og konsulenthuset DEFACTUM præsentere Norddjurs Kommunes sundhedsprofil.

Arbejdsplanen er vedlagt som bilag.

Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Ingen sammenhæng.

Økonomiske konsekvenser

Ingen økonomiske konsekvenser.

Lovgrundlag

Intet relevant lovgrundlag.

Indstilling

Direktør for Sundhed, Læring og Trivsel indstiller, at:

1. forvaltningen fortsætter arbejdet med planlægning af et fælles temamøde mellem Sundheds-, Pleje- og Omsorgsudvalget, Social- og Beskæftigelsesudvalget samt Børne-, Familie- og Skoleudvalget om sundhedsprofilen ”Hvordan har du det?”
2. Børne-, Familie- og Skoleudvalgets arbejdsplan for 2026 godkendes.

Bilag:

- | | |
|---|---------|
| 1 Åben Børne-, Familie- og Skoleudvalget - Arbejdsplan 2026 | 4326/26 |
|---|---------|

Beslutning i Børne-, Familie- og Skoleudvalget den 21-01-2026

Ad. 1 Godkendt.

Ad. 2 Godkendt.

11. Godkendelse af beslutningsprotokol

00.22.00.P35

26/3

Åben sag

Sagsgang

BFS

Sagsfremstilling

Børne-, Familie- og Skoleudvalget godkender beslutningsprotokollen.

Indstilling

Direktør for Sundhed, Læring og Trivsel indstiller, at beslutningsprotokollen godkendes.

Beslutning i Børne-, Familie- og Skoleudvalget den 21-01-2026

Godkendt.

Bilagsoversigt

1. Konstituering af Børne-, Familie- og Skoleudvalget
 1. Styrelsesvedtægt Norddjurs Kommune (385/26)
4. Kort intro til skoleområdet samt præsentation af byggeteknisk rapport på folkeskoleområdet
 1. Rapport - Kloge kvadratmeter Fremtidens Norddjurs - Byggeteknisk analyse på skoleområdet (97095/25)
 2. Præsentation til møde i BFS den 21. januar 2026 (5502/26)
5. Kommissorium for Fremtidens folkeskoler i Norddjurs Kommune
 1. Kommissorie for Fremtidens folkeskoler i Norddjurs Kommune (2026/26)
6. Ændring af forældrebetaling i dagtilbud og opnormering i daginstitutioner
 1. Brev fra børne- og undervisningsministeren (3733/26)
7. Handicapsagsbarometret 2025 og iværksatte foranstaltninger
 1. Handicapsagsbarometret 2025 (424/26)
 2. Brev fra Ankestyrelsen ver. Handicapsagsbarometret 2025 (1886/26)
 3. Udkast til svar til Ankestyrelsen (2162/26)
8. Godkendelse af Børne-, Familie- og Skoleudvalgets mødeplan og mødetidspunkter for 2026
 1. Mødekalender 2026 (493/26)
9. Orientering
 1. Notat - Nyt privat børne- og ungehjem - Aagaarden (1631/26)
10. Børne-, Familie- og Skoleudvalgets arbejdsplan 2026
 1. Børne-, Familie- og Skoleudvalget - Arbejdsplan 2026 (4326/26)

Underskriftsside

Aleksander Myrhøj (F)

Benno Blæsild (V)

Agnete Brandt Grann (V)

Allan Gjersbøl Jørgensen (A)

Niels Basballe (A)

Daniel Nyborg Jensen (C)

Jens Holst (Æ)